

Nota van inlichtingen

Betreft	Nota van inlichtingen	Datum	12-05-2021
Van	Waterschap Limburg	Ref.	2021-Z3366
Project	Marktconsultatie vier disciplines HWBP WL		

Nr.	Betreft	Vraag
1.	Marktconsultatie ROK 4 disciplines, pagina 4. Uw 1 ^e vraag	Kunt u aangeven hoeveel Raamovereenkomsten (ROK) u in de markt gaat zetten? Indien het toch geen separate ROK betreft? Maar een ROK met percelen. Kunnen partijen dan per perceel inschrijven?
Antwoord	Het HWBP WL is voornemens om vier openbare Europese aanbestedingen te organiseren, één voor elke genoemde discipline. Daarnaast loopt inmiddels de aanbesteding voor een raamovereenkomst ingenieursdiensten. Zie TenderNed : https://www.tenderned.nl/tenderned-tap/aankondigingen/226520	

Nr.	Betreft	Vraag
2.	Marktconsultatie ROK 4 disciplines, pagina 4.	Wenst u de verschillende disciplines bij één leverancier onder te brengen?
Antwoord	Nee, het HWBP WL is voornemens om vier openbare Europese aanbestedingen te organiseren, waarbij met één leverancier mogelijk een of meerdere raamovereenkomsten kunnen worden gesloten.	

Nr.	Betreft	Vraag
3.	Marktconsultatie ROK 4 disciplines, pagina 4.	In hoeverre is de lijst 'Stand van de projecten in het programma (stand Q4-2020)' voor deze raamovereenkomst compleet? Verder, verwacht u hierin wijzigingen? Zo ja, welke wijzigingen verwacht u?
Antwoord	De tabel 'Stand van de projecten in het programma (stand Q4-2020)' geeft de omvang en doorlooptijd van de projecten van het programma. Indien daartoe aanleiding is kunnen projecten toegevoegd worden. De voortgang is indicatief en de feitelijke voortgang van de projecten is afhankelijk van veel omstandigheden en factoren.	

Nr.	Betreft	Vraag
4.	Marktconsultatie ROK 4 disciplines, pagina 4.	Binnen welke projecten en fasen verwacht u dat nieuwe ingenieursbureaus opgezet of bijgezet worden na een aanbesteding gegund te hebben gekregen? Of ronden de huidige partij de lopende projecten af? En als dit het geval is, voor welke van de benoemde projecten, verwacht u een beroep te doen op de partijen uit de ROK (qua verkenning/planvoorbereiding/begeleiding realisatie)?
Antwoord	De raamovereenkomsten voor de vier disciplines zijn nieuw en hebben geen voorganger. Na gunning van de raamovereenkomsten worden opdrachten, onafhankelijk van project en fase, onder de raamovereenkomsten uitgezet. De projecten bepalen hierbij de scope en looptijd. Lopende opdrachten worden afgerond, onafhankelijk van de wijze hoe deze opgedragen zijn.	

Nr.	Betreft	Vraag
5.	Marktconsultatie ROK 4 disciplines, pagina 4.	Wat is de stand van zaken van en uw verwachtingen over project POV gebiedseigen grond?
Antwoord	Met betrekking tot de POV DGG zal de inzet vanuit vier raamovereenkomsten beperkt zijn. Voor de stand van de POV DGG wordt verwezen naar: - de website https://www.hwbp.nl/kennisbank/pov-dgg	

Nr.	Betreft	Vraag
6.	Uitnodiging schriftelijke Marktconsultatie m.b.t. vier raamovereenkomsten t.b.v. het Hoogwaterbeschermingsprogramma Waterschap Limburg, pag. 5/13, 4. Marktconsultatievragen, vraag 2	Teneinde belangenverstrengeling zoveel mogelijk te voorkomen vragen wij ons af of het mogelijk is om op voorhand partijen uit te sluiten die zowel voor opdrachtgevers (overheden / adviesbureaus) als opdrachtnemers (aannemers) werken.
Antwoord	Dit is één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	

Nr.	Betreft	Vraag
7.	Uitnodiging schriftelijke Marktconsultatie m.b.t. vier raamovereenkomsten t.b.v. het Hoogwaterbeschermingsprogramma Waterschap Limburg, pag. 5/13, 4. Marktconsultatievragen, vraag 3	Wat betreft de beschikbare capaciteit vragen wij ons af of deze gegarandeerd moet worden door de inschrijver.
Antwoord	De opdrachtgever wenst samen te werken met marktpartijen die de gevraagde capaciteit over de looptijd van de raamovereenkomst kunnen leveren. Dit is eveneens één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	

Nr.	Betreft	Vraag
8.	<i>Marktconsultatie ROK 4 disciplines (2)</i> p. 13	Kunt u een leesbare versie verstrekken van de tabel op pagina 13 (bijlage 6)?
Antwoord	Een leesbare versie van de tabel is bijgevoegd als separate bijlage onder documenten in TenderNed.	

Nr.	Betreft	Vraag
9.	<i>Marktconsultatie ROK 4 disciplines (2)</i> p. 8	Wat wordt verstaan onder ROK I-diensten?
Antwoord	Raamovereenkomst ingenieursdiensten HWBP WL. deze is inmiddels gestart. Zie TenderNed: https://www.tenderned.nl/tenderned-tap/aankondigingen/226520	

Nr.	Betreft	Vraag
10.	<i>Marktconsultatie ROK 4 disciplines (2)</i> p. 7	In de ROK Kostenraming wordt melding gemaakt van 2 percelen. Is het de intentie om de ROK op te delen in 2 separate uitvragen, waarop de markt 2 separate aanbiedingen kan/moet doen?
Antwoord	De intentie is om de ROK Kostenmanagement als één aanbesteding uit te vragen waarbij marktpartijen kunnen inschrijven op één van de percelen of op beide percelen. Met meerdere partijen worden vervolgens raamovereenkomsten afgesloten.	

Nr.	Betreft	Vraag
11.	<i>Marktconsultatie ROK 4 disciplines (2)</i> p. 9 (laatste zin)	Kunt u bevestigen dat de ROK SE + realisatiecontracten UAV-Gc onderverdeeld wordt in 2 percelen?
Antwoord	De intentie is om de ROK SE + realisatiecontracten UAV-Gc als één aanbesteding uit te vragen waarbij marktpartijen kunnen inschrijven op één van de percelen of op beide percelen. Met meerdere partijen worden vervolgens raamovereenkomsten afgesloten.	

Nr.	Betreft	Vraag
12.	H3, p3 onderaan	Is het de intentie van HWBP WL om per discipline één separate partij te contracteren, of kan er op meerdere disciplines worden aangeboden.
Antwoord	Voor elke van de vier raamovereenkomsten zullen meerdere marktpartijen gecontracteerd worden. Het staat marktpartij vrij om, als zij aan de eisen voldoen, op meerdere raamovereenkomsten in te schrijven.	

Nr.	Betreft	Vraag
13.	H3, p3 onderaan	Is het de intentie van HWBP WL om gedurende de looptijd van het contract op exclusieve basis met de contractant voor de betreffende discipline samen te werken.
Antwoord	Een van de belangrijkste doelstellingen die het HWBP WL wil verwezenlijken is het komen tot vaste partners voor een langdurige samenwerking. Echter gezien de complexiteit van de totale opgave van HWBP WL kunnen om uitzonderlijke- en moverende redenen opdrachten buiten de raamovereenkomst(en) in de markt gezet worden of uiteindelijk niet doorgaan. Hierbij valt onder andere en niet limitatief te denken aan: (i) onverwachte ontwikkelingen in het programma; (ii) het voorkomen van beperkingen als gevolg van 'scheiding van belang'; (iii) bij gebleken onvoldoende interesse voor nadere opdrachten; (iv) het bij herhaling blijken van onvoldoende concurrentie.	

Nr.	Betreft	Vraag
14.	H3, p3 voorlaatste alinea	Heeft HWBP WL reeds een ROK i-diensten afgesloten, en zo ja met welke partij(en).
Antwoord	Momenteel heeft OG een ROK i-diensten HWBP WL afgesloten, deze beëindigt begin november 2021. T.b.v. een nieuwe ROK i-diensten HWBP WL is recent de aanbesteding gestart. Zie TenderNed: https://www.tenderned.nl/tenderned-tap/aankondigingen/226520	

Nr.	Betreft	Vraag
15.	H3, p4	Welk inzicht kan HWBP WL geven in de uitgangspunten o.b.w. de genoemde financiële volumes zijn vastgesteld.
Antwoord	De gegeven financiële volumes zijn globaal en indicatief en op basis van ervaringscijfers van de afgelopen jaren. In de aanbesteding worden deze opgenomen om generlei discussies te krijgen over het al dan niet verplicht initiëren van nieuwe aanbestedingen. Het is echter een	

	theoretisch maximum. Aan deze schatting van waarde van de opdracht kunnen door inschrijvers geen rechten worden ontleend bij de aanbesteding.
--	---

Nr.	Betreft	Vraag
16.		Verwacht HWBP WL eisen te stellen aan de langjarige individuele invulling van de teams die de disciplines invulling geven.
Antwoord	Het WL beseft dat een langjarige individuele invulling lastig kan zijn. Dit zal een onderdeel zijn van de aanbesteding. Dit is één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	

Nr.	Betreft	Vraag
17.	Vraag 1	Een belangrijke voorwaarde voor de kennisborging in een periode met schaarse resources dat de IT-middelen op orde zijn. Dit aspect mis ik. Wat is jullie visie hierop?
Antwoord	Dit is één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	

Nr.	Betreft	Vraag
18.	Pagina 9	Ons is niet duidelijk hoe de verantwoordelijkheden tussen advies en scope per procesonderdeel worden "afgedwongen". Impliciet (er ontbreekt een blokje scope op die regel) blijkt uit deze tabel dat het Waterschap Limburg zelf onderdelen van hoofdprocessen invult. Dat veronderstelt een regierol bij het Waterschap zelf over de percelen over de verschillende fases. Is het mogelijk om daar meer duidelijkheid over te verschaffen?
Antwoord	Het WL staat aan de lat voor de regie per project en op programmaniveau. De projecten bepalen de scope van de uitvragen onder de raamovereenkomsten en komen met de samenwerkingspartners per nadere opdracht tot een goede afbakening van de werkzaamheden en de bijbehorende verantwoordelijkheden. Gezien de complexe opgave is een 'harde' en 'afdwingbare' scheiding vooraf niet te geven. We zoeken daarom partners die met ons samenwerken en meedenken en daarmee een bijdrage leveren aan het succes van de projecten en het programma.	

Nr.	Betreft	Vraag
19.	Marktconsultatiedocument - Inleiding	Hoeveel marktpartijen beoogt WL te contracteren voor respectievelijk ROK kostenmanagement, ROK SE en realisatiecontract, ROK Integrale veiligheid en ROK Auditen?
Antwoord	WL heeft als eerste gedachte voor de aan te besteden diensten: - Voor de ROK Kostenmanagement denken wij aan drie partijen voor perceel 1 en drie partijen voor perceel 2 te contracteren. - Voor de ROK SE en realisatiecontracten denken wij aan drie partijen voor perceel 1 en drie partijen voor perceel 2 te contracteren. - Voor de ROK Integrale Veiligheid denken wij aan twee partijen te contracteren - Voor de ROK Auditen denken wij aan twee partijen te contracteren. Gaarne vernemen wij ook uw visie op onze eerste gedachtes zoals hiervoor	

	beschreven.
--	-------------

Nr.	Betreft	Vraag
20.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	Wat zijn voor WL de belangrijkste beweegredenen om voor deze opzet met vijf ROK's (vier via deze marktconsultatie en de nu al gepubliceerde uitvraag ROK I-diensten) te kiezen? Heeft HWBP WL ook andere vormen overwogen? En zo ja om welke redenen zijn die afgefallen?
Antwoord	Het WL heeft de behoefte aan in te kopen diensten voor de komende jaren uitvoerig bekeken en gereflecteerd met haar ervaringen en de ontwikkelingen in de markt. Hieruit is het beeld ontstaan dat er naast een raamovereenkomst voor het grootste deel van de werkzaamheden (de gestarte aanbesteding ROK i-diensten) er een viertal specialistische disciplines zijn waarvoor het WL graag specifieke samenwerkingspartners zoekt en daarbij afspraken wil maken waarbij een mate van onafhankelijkheid geborgd wordt. Andere vormen zijn overwogen waarbij om een efficiënt proces en continuïteit te borgen voor zowel WL als marktpartijen gekozen is voor één grote en vier specialistische raamovereenkomsten. Binnen deze constellatie is het zoeken naar efficiëntie en continuïteit van voldoende kwaliteit één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	

Nr.	Betreft	Vraag
21.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	De voorgestelde opzet met op projectniveau in de planuitwerkingsfase 4 naast elkaar lopende ROK's (Audits pas in realisatiefase maar wel ook de ROK Ingenieursdiensten) leidt tot versnippering van kennis en vraagt om een significante coördinatie inspanning. Hoe ziet WL de coördinatie dan wel samenwerking in geval voor één realisatieproject vanuit iedere ROK een andere partij wordt gecontracteerd?
Antwoord	Het WL staat aan de lat voor de regie per project en op programmaniveau. De projecten bepalen de scope van de uitvragen onder de raamovereenkomsten en komen met de samenwerkingspartners per nadere opdracht tot een goede afbakening van de werkzaamheden en de bijbehorende verantwoordelijkheden. Daarnaast bestaat het gehele programma uit meerdere (clusters van) projecten die dezelfde processen kennen waardoor kennis geborgd blijft en uitwisselbaar is tussen projecten. We zoeken daarom partners die met ons samenwerken en meedenken en daarmee een bijdrage leveren aan het succes van de projecten en het programma, vanuit de gedachte van het versterken i.p.v. versnipperen.	

Nr.	Betreft	Vraag
22.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	Hoe ziet de verwachte benodigde capaciteit over de looptijd van de ROK's eruit?
Antwoord	Dit is op dit moment niet aan te geven. De stand van de projecten is indicatief en de gevraagde kennis en kunde is afhankelijk van de voortgang en specifieke benodigde kennis. Het is de bedoeling van WL om een projectenkalender te delen met	

	marktpartijen zodat vroegtijdig inzicht verkregen wordt in de benodigde capaciteit.
--	---

Nr.	Betreft	Vraag
23.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	Hoe verhoudt de planning zoals weergegeven in het marktconsultatiedocument zich tot de aanbesteding van de ROK's? Is de planning zoals weergegeven nog actueel? Het zwaartepunt voor ROK SE en realisatiecontract ligt voor meeste trajecten in 2021-2022 . Als hiervan al een deel wegvalt voor de aanbesteding ROK's-NOK's, vraagt dit dan om een grotere inzet in 2022 of verschuift hierdoor de planning?
Antwoord	Er is geen relatie tussen de aanbestedingen van de ROK's en de planning zoals aangegeven in het marktconsultatiedocument. De stand van de projecten is indicatief en de gevraagde kennis en kunde is afhankelijk van de voortgang en specifieke benodigde kennis. Het is de bedoeling van HWBP WL om een projectenkalender te delen met marktpartijen zodat vroegtijdig inzicht verkregen wordt in de benodigde capaciteit.	

Nr.	Betreft	Vraag
24.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	Hoeveel NOK's per ROK verwacht het waterschap? Is dit per dijktraject of gaat het om een clustering van dijktrajecten? Heeft de kleurcodering in de programmaplaning hierin een betekenis?
Antwoord	Het aantal nadere overeenkomsten is vooraf niet aan te geven. Zie ook antwoord op vraag 22. Er is, afgezien van de grove indicatie tussen de projectfase verkenning, planfase en realisatie, geen specifieke betekenis voor de kleurcodering in de planning zoals aangegeven in het marktconsultatiedocument.	

Nr.	Betreft	Vraag
25.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 3	Wat voor vorm hebben de uitvragen binnen de ROK's? Betreft het lumpsum opdrachten, is ON integraal onderdeel van het OG team of betreft het hoofdzakelijk inhuur van individuele specialisten als flexibele schil OG-team?
Antwoord	De vorm van de nadere opdrachten is nu niet aan te geven. De projecten bepalen de scope van de uitvragen onder de raamovereenkomsten en komen met de samenwerkingspartners per nadere opdracht tot een goede afbakening van de werkzaamheden en de bijbehorende verantwoordelijkheden. We zoeken daarom partners die met ons samenwerken en meedenken en daarmee een bijdrage leveren aan het succes van de projecten en het programma.	

Nr.	Betreft	Vraag
26.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 4	Kan vraag 2 van de consultatie worden verduidelijkt? Over welke belangenscheiding maakt WL zich zorgen?
Antwoord	Welke mogelijkheden ziet u om de scheiding van belangen te borgen op het moment dat u via de raamovereenkomst ingenieursdiensten HWBP WL betrokken bent bij het opstellen van kostennota's van het VKA / OPPW en u tevens een van de	

	raamcontractanten bent binnen de raamovereenkomst kostenmanagement en/of System engineering en contractrealisatie UAV-gc. Dit is wat ons betreft een zorgpunt en vernemen wij graag u visie.
--	--

Nr.	Betreft	Vraag
27.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 4	Is WL voornemens om restricties op te nemen t.a.v. het inschrijven op één of beide percelen binnen ROK Kostenmanagement en ROK SE + realisatiecontract?
Antwoord	Ja, in verband met de scheiding van belang is het WL van zins om tussen de percelen van de ROK Kostenmanagement en ROK SE + realisatiecontract restricties op te nemen. Zie hiervoor Bijlage 1 en Bijlage 2 van het marktconsultatiedocument.	

Nr.	Betreft	Vraag
28.	Marktconsultatiedocument - Hoofdstuk 4	Hoe worden de NOK's van iedere ROK uitgevraagd (minicompetitie, één-op-één uitvraag etc.)?
Antwoord	De gedachte is nu om, gezien de relatief beperkte omvang van de nadere opdrachten, bij de vier specialistische ROK's nadere opdrachten vanaf € 20.000,- excl. btw altijd via een minicompetitie uit te vragen. Opdrachten kleiner dan € 20.000,- excl. btw worden een op een uitgevraagd.	

Nr.	Betreft	Vraag
29.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 1	Hoe ziet WL de verdeling van opstellen kostennota's in ROK I-diensten enerzijds en het opstellen van de contractraming in ROK Kostenmanagement anderzijds?
Antwoord	Kostennota's maken onderdeel uit van scope van de ROK i-diensten HWBP WL en contractramingen maken onderdeel uit van de scope van de ROK Kostenmanagement.	

Nr.	Betreft	Vraag
30.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 1	Onder 'aandachtspunt' is geschreven dat het belemmerend kan zijn om zowel deel te nemen aan de ROK I-diensten als aan de ROK Kostenmanagement. Kan WL dit toelichten?
Antwoord	Zie antwoord op vraag 20.	

Nr.	Betreft	Vraag
31.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 2	Onder 'aandachtspunt' wordt vermeld dat deze ROK in 2 percelen wordt gesplitst, om welke verdeling gaat het dan? Horen A, B en C van het schema tot het eerste perceel en D tot het 2de?
Antwoord	Ten aanzien van de ROK SE + realisatieovereenkomst geldt dat om het risico zoveel als mogelijk te kunnen beheersen dat een marktpartij voorkennis krijgt door het opstellen van de realisatiecontracten terwijl later dezelfde marktpartij in een combinatie inschrijft op hetzelfde te realiseren project (zie paragraaf 4.1) wordt de ROK verdeeld in twee percelen: Perceel 1: Het adviseren tijdens het gehele SE-proces m.b.t. één of meerdere dijktraject(en) en/of het opstellen van contracten (realisatiecontracten UAV-GC zoals E&C, D&C, e.d.) van één of meerdere dijktrajecten; Perceel 2: Het adviseren op onderdelen van het SE-proces. Perceel 1 zal alleen opgedragen worden aan gespecialiseerde adviesbureaus en ingenieursbureaus die zich exclusief willen binden ter voorkoming van belangenverstrengeling. Perceel 2 kan aan alle gegunde marktpartijen opgedragen worden.	

Nr.	Betreft	Vraag
32.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 2	Het schema biedt inzicht in de verdeling van de werkzaamheden tussen de ROK's maar niet hoe de integraliteit tussen deze werkzaamheden wordt geborgd. Hoe wil WL de integraliteit waarborgen?
Antwoord	Zie antwoord op vraag 21.	

Nr.	Betreft	Vraag
33.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 2	Kan HWBP WL toelichten waarom deelname aan ROK Ingenieursdiensten enerzijds en deelname ROK SE als een belemmering wordt gezien (dit i.v.m. de sterke verwevenheid tussen Technisch Management/Ontwerp en systems engineering en contractvorming)?
Antwoord	Zie antwoord op vraag 20.	

Nr.	Betreft	Vraag
34.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 3	Binnen de scope valt het adviseren bij het opstellen van de RI&E, het IVP en het IVD en niet het daadwerkelijk opstellen van deze plannen aangezien dit onderdeel is van de scope van de ROK I-diensten en realisatiecontracten (UAV-gc). Wat verstaat WL onder het 'adviseren bij'?
Antwoord	Met adviseren wordt bedoeld het kwalitatief beoordelen van opgestelde documenten en indien nodig voorstellen doen om deze documenten op het vereiste niveau te krijgen.	

Nr.	Betreft	Vraag
35.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 3	Hoe ziet de opdrachtgever de verhouding tussen de IV-adviseur van de toekomstige raamovereenkomst Integrale Veiligheid en de IV-adviseurs van de overeenkomst ROK I-diensten HWBP WL / de realisatie contract UAV-GC?
Antwoord	De IV-adviseur die werkzaamheden uitvoert onder de ROK IV is een onafhankelijke adviseur om de wettelijke verantwoordelijkheid van WL m.b.t. Veiligheid te waarborgen. Deze IV-adviseur vertegenwoordigt WL richting de IV-adviseurs van de ROK i-diensten HWBP WL.	

Nr.	Betreft	Vraag
36.	Marktconsultatiedocument - Bijlage 4	Het valt op dat de opsomming van de werkzaamheden niet alle benodigde scope bevatten van een efficiënte en effectieve contractbeheersing. Is hiervoor een bewuste afweging gemaakt? En zo ja door wie worden deze werkzaamheden uitgevoerd? (vb. opstellen contractbeheersplan, toetsplanning, toetscoördinatie, waarnemingen, documenttoetsen)
Antwoord	Contractbeheersing, ervan uitgaande dat de contractbeheersing bedoeld wordt van de ROK's en/of de realisatiecontracten, maakt geen onderdeel uit van de scope van de vier raamovereenkomsten. De werkzaamheden van contractbeheersing realisatiecontracten kunnen behoren tot de scope van de ROK i-diensten HWBP WL of kunnen uitgevoerd worden door WL-intern.	

Nr.	Betreft	Vraag
37.	Algemeen	Waarom aparte Raamovereenkomsten, de uitgevraagde werkzaamheden behoren tot normale advies- en ingenieursdiensten en passen dus uitstekend in de huidige ROK's
Antwoord	Zie antwoord op vraag 20.	

Nr.	Betreft	Vraag
38.	Pagina 3	In vervolg op vraag 1 zou het prima kunnen in 16 deelopdrachten, voor elke locatie een (kleine) aparte opdracht (vanuit een project integraal benaderen zou dat ook nog veel logischer zijn)
Antwoord	Zie antwoord op vraag 20.	

Nr.	Betreft	Vraag
39.	Algemeen	Mag er door de raamcontracten worden afgezien van het uitbrengen van offerets voor nadere overeenkomsten?
Antwoord	Ja, dat kan in specifieke situaties. Het WL is voornemens KPI's met de marktpartijen af te spreken, waarbij dit een onderdeel kan zijn. De continuïteit van de voortgang van de projecten dient namelijk gewaarborgd te blijven voor WL, waardoor het vaker bedanken voor opdrachten onder de raamovereenkomst kan leiden tot in ultimo andere stappen. Hierbij dient gedacht te worden aan het inkopen buiten de raamovereenkomst of ontbinden van de raamovereenkomst met de betreffende partij. Nadrukkelijk geven wij aan dat we zoeken naar partners die met ons samenwerken en meedenken en daarmee een bijdrage leveren aan het succes van de projecten en het programma, vanuit de gedachten van het versterken i.p.v. versnipperen.	

Nr.	Betreft	Vraag
40.	Het stimuleren van veiligheidsbewustzijn binnen het programma HWBP WL, zowel bij OG als ON;	1. wat houdt stimuleren in? 2. hoort daar ook het uitvoeren van nulmetingen bij? 3. en zo ja, welk format wordt daarbij gehanteerd?
Antwoord	Door het aangaan van een langdurige raamovereenkomst wordt voor zowel WL als de marktpartijen een mogelijkheid geboden om elkaar beter en langduriger te leren kennen en op een prettige manier samen te kunnen werken. Dat zou kunnen, in eerste instantie wordt gedacht om op meer informele wijze samen te werken en daarnaast gaan we samen kijken welke tools handig zijn om dit te kunnen meten.	

Nr.	Betreft	Vraag
41.	Discipline 3 Integrale Veiligheid (IV)	Maakt de veiligheidscultuurladder onderdeel uit van de integrale veiligheidsvraag, raamovereenkomst Discipline 3?
Antwoord	De veiligheidscultuurladder maakt geen onderdeel uit van de raamovereenkomst IV. Primair dient door het WL voldaan te worden aan de wettelijke verplichting en het stimuleren van een goede veiligheidscultuur. De projecten van het HWBP WL zijn geen onderdeel van de dagelijkse werkzaamheden van het WL en vragen daarom extra aandacht. Het is aan u of u hiervoor de veiligheidscultuurladder als instrument wilt inzetten. Het zoeken naar efficiëntie en continuïteit van voldoende kwaliteit is één van de redenen om een marktconsultatie te houden en daarom nodigen wij u graag uit om hierop visie te geven zodat wij er nog rekening mee kunnen houden.	